

Manifest werkgroep IT Governance

Doel

Vaststelling van de body of knowledge over IT-governance in relatie tot de gerelateerde vakgebieden waaronder architectuur, informatiemanagement, portfoliomanagement, business-IT alignment, IT-strategie, programma- en projectmanagement, etc.
Het delen, verzamelen, uitdragen en ontwikkelen van kennis. Het stimuleren van kruisbestuiving doordat de werkgroep vertegenwoordigers bevat vanuit gebruikersorganisaties, leveranciers en onderwijs & wetenschap.

Onze visie op IT Governance

Organisaties hebben behoefte aan een geïntegreerde besturing, deeloplossingen zijn er al ruim voldoende. De werkgroep IT Governance heeft hierbij het doel zowel de *conformance* als de *performance* van organisaties te verbeteren. Dit doen wij niet door elk wiel opnieuw uit te vinden maar waar mogelijk gebruik te maken van wat er al is en te werken aan een geïntegreerde oplossing.

Een geïntegreerde besturing vereist aandacht binnen én buiten het werkveld IT. Hierbij zijn meerdere disciplines cruciaal:

- *architectuur* maakt het mogelijk te werken aan samenhang en structuren;
- *business-IT-alignment* zorgt ervoor dat de IT functie levert waar de organisatie behoefte aan heeft;
- *organisatiekunde* geeft inzicht in bevoegdheden en verantwoordelijkheden;
- *portfoliomanagement* dat de IT-euro's juist worden besteed en;
- *informatiemanagement* dat de IT functie als geheel waarmaakt wat het beloofd.

Tot onze doelgroep rekenen wij business managers, CIO's, IT-directeuren, IT-managers, informatiemanagers, portfoliomanagers en enterprise architecten. Gezamenlijk werken wij aan een geïntegreerde oplossing. Om onze doelgroep te benaderen communiceren wij zowel binnen het Nederlands Architectuur Forum als binnen het Nederlands Governance Forum.

Definitie IT Governance:¹

IT Governance gaat over de inrichting van de besturing van IT.

Toelichting op de definitie:

De definitie is gekozen met het oog op de praktijk. Hij is eenvoudig en toepasbaar. Het is de taak van de bestuurder de besturing en dus de governance in te richten en erop toe te zien dat deze voldoet. Directie en management maken gebruik van de inrichting. Wat geldt in het algemeen geldt ook voor IT.

¹ De opgenomen definitie is overgenomen uit de oorspronkelijke versie van het manifest van de NAF werkgroep IT governance. De toelichting is toegevoegd. Inmiddels zijn we ruim drie jaar verder en wordt het tijd voor een open discussie over onze gemeenschappelijke definitie. Zodra onze nieuwe website www.governance.co.nl de lucht in is starten we hier een open discussie over.

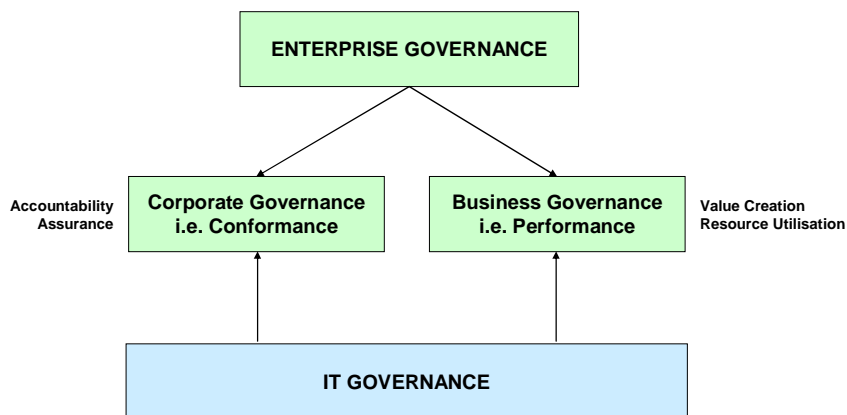
Context en afbakening

Tot de context van IT Governance rekenen wij Enterprise Governance. Enterprise Governance is de overkoepelende vorm van Governance voor een organisatie. Als contextmodel conformeren wij ons aan het model van het IFAC².

Het IFAC onderkent binnen Enterprise Governance twee deelgebieden:

- Corporate Governance dat zich vooral richt op conformance en ;
- Business Governance dat zich vooral richt op performance.

IT Governance speelt in beide domeinen een rol. Dit is gevisualiseerd in de volgende afbeelding. (Figuur 1)



Figuur 1 Contextmodel IT Governance

Als primaire focus richt de werkgroep zich op IT Governance, haar processen en de relatie met de gerelateerde vakgebieden. Hierbij ligt de nadruk zowel op *performance* als op *conformance* gerelateerde aandachtsgebieden.

Wat doen we wel?

We organiseren periodieke meetings ten behoeve van afstemming en kennisuitwisseling. Verder werken wij graag mee aan evenementen die een bijdrage leveren aan de verspreiding van kennis over het vakgebied IT Governance.

² International Federation of Accountants: IFAC is the global organisation for the accountancy profession. It works with its 159 member organisations in 118 countries to protect the public interest by encouraging high quality practices by the world's accountants. IFAC members represent 2.5 million accountants employed in public practice, industry and commerce, government, and academe.



Enkele van de door ons georganiseerde events:

- NAF Insight IT Governance, 20 mei 2009
- NAF Insight: Superieure resultaten met IT Governance, 24 juni 2008
- IT governance 2007: Performance door transparantie en controle, 8 mei 2007
- Governance: Architectuur is essentieel voor succesvolle governance, 9 mei 2006
- Bootcamp HBO-I, 31 mei 2006

Publicaties:

- “Focus op IT bestuur: essentiële elementen van IT Governance”, 2009, SDU, ISBN: 978-90-12-12824-7

Wat verwachten wij van onze leden?

Welkom zijn leden vanuit gebruikersorganisaties, leveranciers en wetenschap. Zowel leden vanuit de business als de ICT zijde zijn welkom. Er is ruimte voor een eigen identiteit. Leden zijn dus niet verplicht zich te conformeren aan elke uiting vanuit de werkgroep. Van de leden wordt verwacht dat zij een bijdrage leveren aan kennisdeling en/of de activiteiten van de werkgroep.